

Приключения Alibaba

История о том, как скромный учитель Ма Юнь создал мегакорпорацию, которая контролирует рынок интернет-торговли Китая и расползается по всему миру, а сам он превратился в миллиардера Джека Ма *Наталья Мечетная*

Он родился в Ханчжоу, его родители были провинциальными музыкантами, и к 16 годам он ничего не смыслил в современных технологиях. Затем он стал скромным учителем английского языка, а уже через пару десятков лет — одним из богатейших людей в Китае. Такая история Ма Юня, также известного как Джек Ма, 16 лет назад создавшего Alibaba Group — торговый интернет-гигант, на который теперь приходится около 80% китайской электронной коммерции.

Сегодня бизнес-империя Ма включает в себя несколько направлений, среди которых интернет-магазины Alibaba.com, AliExpress, Taobao (китайский вариант американского аукциона eBay), а также платформа для совершения электронных платежей онлайн Alipay.

В прошлом году первичное размещение акций компании на Нью-Йоркской фондовой бирже закончилось небывальным успехом: она провела рекордное IPO на \$25 млрд.

В первый же день торгов акции Alibaba подорожали на 38%, взлетев до \$68 за штуку, а рыночная капитализация компании достигла \$251 млрд, что по совокупной стоимости больше лидеров ин-



тернет-торговли Amazon и eBay. Финансовые акулы с Уолл-стрит ахнули — это IPO оказалось крупнейшим в истории Нью-Йоркской биржи, да и всех торгов мира. Вслед за этим Ма стал первым китайским предпринимателем, попавшим на обложку американского делового издания Forbes.

Компании со сказочным названием — сказочный успех. Выручка холдинга за последний финансовый год (закончился 31 марта 2015 года) составила \$76,2 млрд, что на 45% больше, чем годом ранее, а чистая прибыль продемонстрировала рост на 4%, достигнув \$24,3 млн.

Недавно Forbes оценил состояние Ма в \$22,7 млрд, разместив его на втором месте в списке самых богатых китайцев и на 33-м месте в списке богатейших людей мира.

Впрочем, куда более шифр впечатляет история успеха самого собственника Alibaba, который теперь в Китае считается культовой фигурой и примером для подражания молодежи.

"Alibaba является хорошим примером компании, появившейся в правильной отрасли и имеющей правильную бизнес-модель", — комментирует ИВ ошеломительный успех китайского предпринимателя экономист Дан Штейнбок, эксперт шанхайского Института международных исследований и американского Института Индии, Китая и Америки.

Уроки английского

В детстве Ма ничего не знал о западной культуре, однако после того как в 1972 году президент США Ричард Никсон посетил Ханчжоу, родной город Ма стал настоящей туристической Меккой. Приезжие иностранцы манили Ма, словно магнит, поэтому, будучи подростком, в течение восьми лет он рано утром приезжал на велосипеде ко входу гостиницы, расположенной недалеко от Ханчжоу, и предлагал приезжим бесплатные экскурсии по своему родному городу. Так он совершенствовал английский.

Пять советов от Джека Ма

- 1** В качестве партнера вы должны найти того-то, кто дополняет ваши умения. Вам не нужен кто-то успешный — ищите правильных людей, а не лучших.
- 2** Бесплатно — очень дорогое слово.
- 3** Сегодня будет непростое, завтра будет еще хуже, но послезавтра все будет прекрасно.
- 4** Настоящие возможности лежат там, где их никто не видит.
- 5** Номер один — это клиенты. Номер два — сотрудники. И только потом, под номером три — акционеры.

Позже Ма признал, что общение с людьми западной культуры изменило его. Туристы приоткрыли дверь в совершенно другой мир, и все, что они ему говорили, полностью отличалось от того, что он слышал в школе и от родителей. Примечательно, что именем Джек, под которым он приобрел всемирную славу, его нарекла одна из туристок.

Теперь бизнесмен признается, что пережил немало неудач. Он дважды пытался поступить в колледж и дважды проваливался. В итоге ему удалось попасть в Педагогический институт Ханчжоу, который, по словам Ма, считался худшим учебным заведением города. Окончив вуз, будущий миллиардер стал преподавать там же английский, получая всего \$12–15 в месяц.

В 1992 году в Китае появились первые предшественники экономического подъема, и Ма попытался поменять работу, но ему везде отказывали. Теперь он с удивлением вспоминает время, когда не смог получить даже место помощника менеджера в ресторане сети KFC.